



LEAN  
**MANUFACTURING**

ESCUELA LEANSIS  
**LEAN**  
**MANUFACTURING:**  
Excelencia en las Operaciones

El Método Lean Manufacturing para la Excelencia en las Operaciones, se engloba dentro del Sistema de Gestión Lean [SGL] con el objetivo de implantar la Mejora Continua en las Fábricas.

Con el objetivo de entender el método y su implantación, LeanSis ha creado la Escuela Lean Manufacturing que da respuesta a las siguientes preguntas:

- ¿Tiene la sensación de tener mucho potencial pero no sabe cómo alcanzarlo?
- ¿Ha empezado demasiadas veces el camino de la mejora pero no en la dirección correcta?
- ¿Está la Organización Humana de las fábricas adaptada al modelo productivo?
- ¿Están alineados los departamentos con el aporte de valor?
- ¿Mis talleres de mejora están enfocados al aumento de productividad?
- ¿Cómo conseguir la mejora en Calidad, Costes y Plazos de forma constante y sostenible?

### **Objetivo del Curso LeanSis en Mejora Continua**

El objetivo es guiar al participante en el conocimiento de la Mejora Continua y los fundamentos para el éxito en su aplicación práctica.

Para el éxito en la implantación de un sistema de Mejora Continua, debemos respetar un orden en la implantación de los conceptos de mejora. El curso se desarrolla siguiendo este hilo conductor y se apoya en juegos didácticos, documentación multimedia, ejercicios prácticos y Best Practices realizadas por LeanSis en diversos clientes.

El compromiso de LeanSis y su equipo docente es el de conseguir transmitir una visión clara del sistema Lean Manufacturing, la comprensión de las técnicas y herramientas para su implantación, y las claves para el desarrollo del mismo en toda la fábrica.

**Organización e Inscripciones:**

Escuela Lean Manufacturing  
Tel. 697 151 479  
www.leansisproductividad.com  
formacion@leansisproductividad.com

**Lugar y Fechas de Impartición:****VALENCIA**

**Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

Centro Empresarial Destro - Ronda Narciso Monturiol, 6 - Oficina 08 B - 46980 Paterna  
– Valencia (Parque Tecnológico)

**MADRID**

**Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

CTM MADRID - Ctra. Villaverde-Vallecas, Km. 3,500 - Oficina C26-27 - 28054 Madrid

**BARCELONA**

**Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

C/ Pau Vila, nº 13 – 1º - 7ª - 08174 Sant Cugat del Vallés - Barcelona

**MURCIA**

**Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

Edificio Torre Godoy Planta 14ª – Letra D - C/ Central, 13 - 30100 Espinardo - Murcia

**GIRONA**

**Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril**

COL.LEGI D'ENGINYERS INDUSTRIALS - DEMARCACIÓ DE GIRONA

C/ Narcís Blanch nº 39 - 17003 Girona

**VIGO**

**Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril**

CLUB FINANCIERO DE VIGO

Avenida de García Barbón, 62 - 36201 Vigo – Pontevedra

**LeanSis Expertos en Productividad S.L. © 2017**

Madrid - Barcelona - Valencia - Murcia - Vigo - Zaragoza  
info@leansisproductividad.com www.leansisproductividad.com

**ZARAGOZA**

Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril

LUGAR POR DETERMINAR

**SEVILLA**

Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril

LUGAR POR DETERMINAR

**ALICANTE**

Viernes 16, 23 de febrero – 2, 9, 16, 23 de marzo – 6, 13 de abril

LUGAR POR DETERMINAR

**Horario:**

De 8.30 a 14.30 h.

**Duración:**

8 Jornadas con 48 horas presenciales y 160 horas de teleformación. Total de 208 horas.

**Aforo máximo:**

El curso está destinado a grupos de hasta 15-20 personas.

**Destinatarios:**

Directores Industriales, Directores de Fábrica, Promotores de Mejora, Responsables de Producción y Departamentos, Mandos Intermedios, y Funciones Soporte

**Material/Actividades**

Se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo de la Escuela, y Certificados de Asistencia/ Diploma al finalizar.

De cara a la teleformación, el alumno dispondrá de un acceso on-line a la documentación necesaria de formatos, ejercicios adicionales y guías metodológicas complementarias.

## CAPITULO 1: ORGANIZACIÓN HUMANA PRODUCTIVA [OHP] EN FÁBRICA E IMPLICACIÓN DEL PERSONAL

¿Tiene la sensación de que sus mandos intermedios se pasan el día “apagando fuegos”?

¿Es incapaz de mantener las mejoras una vez conseguidas?

¿Está definida de forma eficiente su organización?

¿Cree que su personal clave es eficiente y está motivado?

### **Objetivo:**

Como primer paso para el establecimiento del Lean Manufacturing en la Fábrica, debemos determinar las bases organizativas y de Implicación del personal para que la mejora del rendimiento sea impulsada desde el propio centro productivo encargado de añadir valor.

## **Capítulo 1:**

### **1. ORGANIZACIÓN HUMANA PRODUCTIVA [OHP] EN FÁBRICA:**

#### **1.1. DEFINICIÓN**

- 1.1.1. La Entidad QCDP (Calidad, Costes, Plazos y Personal)
- 1.1.2. Gestión Visual
- 1.1.3. Estructura de la Organización Humana
- 1.1.4. Definición de los Elementos de la OHP

#### **1.2. EL GRUPO AUTÓNOMO DE PERSONAS (GAP).**

- 1.2.1. Funciones: Operario y Coordinador de GAP
- 1.2.2. Indicadores: Control, Mejora y Críticos
- 1.2.3. Comunicación: Reunión TOP5, Cara a cara de GAP, y Cambio de Turno
- 1.2.4. Herramientas: Trabajo Estandarizado, Tablero de Marcha, Gestión de Puntos críticos, la Fábrica Visual (5S), Polivalencia e Ideas de mejora.

#### **1.1. LAS UNIDADES AUTÓNOMAS DE PRODUCCIÓN Y DEPARTAMENTOS SOPORTE**

- 1.1.1. Funciones: Supervisor, Resp. UAP, Resp. Departamento.
- 1.1.2. Indicadores: Tablero del Supervisor y Cuadro de Mando UAP/DPTO
- 1.1.3. Comunicación: Reunión TOP 15 y Reunión TOP 60
- 1.1.4. Herramientas: Rutina del Supervisor y Plan de Mejora UAP/DPTO (PIP 2º Nivel).

#### **1.2. GESTIÓN GLOBAL DE LA FÁBRICA**

- 1.2.1. Funciones: Responsable de Fábrica.
- 1.1.1. Indicadores: Cuadro de Mando de Fábrica.
- 1.1.2. Comunicación: Ronda de Fábrica, Cara a Cara de UAP/DPTO y TOP 20.
- 1.1.3. Herramientas: Plan de Mejora de Fabrica (PIP 1º Nivel).

### **2. IMPLICACIÓN DEL PERSONAL [IP]:**

#### **2.1. HERRAMIENTAS**

- 2.1.1. Seguridad

#### **2.2. VALORACIÓN DE LA IMPLICACIÓN.**

## CAPITULO 2: HERRAMIENTAS DE PRODUCTIVIDAD

¿Sabe cómo identificar y eliminar el desperdicio en sus procesos productivos?

¿Conoce usted el potencial de mejora de su sistema de producción?

¿Tiene continuamente paradas sus líneas por falta de materiales?

¿Tiene un plan de producción que se cumple?

¿Tiene la sensación de tener demasiados inventarios?

### **Objetivo:**

Una vez establecidas las bases organizativas para la mejora según lo tratado en el Capítulo 1, comenzaremos el desarrollo de la mejora en lo relativo a la Calidad, los Costes y los Plazos.

Esta mejora se vertebra en potenciar del valor añadido y eliminar el desperdicio en cada centro de trabajo, así como en el control del avance de la producción en cada uno de ellos.

## **Despliegue del Capítulo 2:**

### **1. LOS TALLERES DE MEJORA:**

#### **1.1. METODOLOGÍA**

#### **1.2. LOS GRUPOS DE RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS**

1.2.1. La tormenta de Ideas (Brainstorming)

1.2.2. El Diagrama Causa-Efecto (Ishikawa)

1.2.3. Los 5 Por qué

### **2. HERRAMIENTAS DE MEJORA DE LA CALIDAD (QSE)**

#### **2.1. DEFINICIÓN DEL PLAN DE CONTROL**

#### **2.2. LOS 6 BÁSICOS DE LA CALIDAD**

#### **2.3. EL TALLER QRQC SOBRE LA CALIDAD**

### **3. HERRAMIENTAS DE MEJORA DE LOS COSTES**

#### **3.1. COSTES DE MÁQUINAS**

3.1.1. Indicador OEE

3.1.2. Mejora de la Velocidad: SPEED-UP

3.1.3. Mejora de la Flexibilidad: SMED

3.1.4. Mejora de la Fiabilidad: TPM

#### **3.2. COSTES DE MANO DE OBRA**

3.2.1. HOSHIN en Producción

3.2.2. HOSHIN en Logística

### **4. HERRAMIENTAS DE MEJORA DE LOS PLAZOS**

#### **4.1. PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

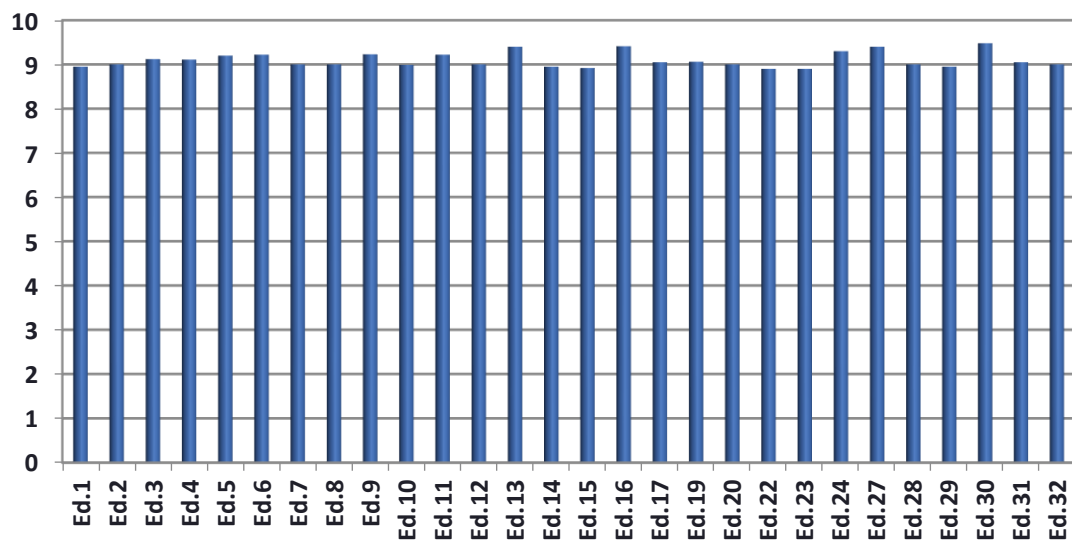
4.1.1. Plan Industrial-Comercial (PIC), Plan de Producción (PdP) y Programación de la Producción (PrP)



# EMPRESAS QUE YA HAN PARTICIPADO EN LA ESCUELA LEANSIS



## Valoración asistentes Escuelas LeanSis (sobre un máximo de 10 puntos)



## **INSCRIPCIONES**

Enviar el boletín de inscripción adjunto por fax al número 96 394 70 49 o por mail a: [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com).

Si desea más información contacte con nosotros:

Tel: +34 697 151 479

E-mail: [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com)

## **COSTE DE LA ESCUELA : 1.800 €**

*Posibilidad de subvencionarse el coste de la Escuela 100% mediante la fundación TRIPARTITA. Consúltenos si desea que le tramitemos la subvención.*

### **BONIFICADO AL 100% MEDIANTE LA FUNDACIÓN TRIPARTITA**

Las empresas pueden gestionar su plan de formación en base al crédito que dispongan. Se trata de un fondo económico para la Formación Continua, pudiendo elegir qué formación se desea realizar, sus contenidos, cómo y cuándo.

La Formación por tanto, resulta gratuita ya que el importe se deduce del fondo que la empresa dispone de la Seguridad Social, tramitándose la bonificación a partir del Boletín de Cotización TC1 correspondiente al mes en que se hayan finalizado las acciones formativas.

Pueden elegir la posibilidad de gestionarlo a través de LeanSis con un coste del 10% del importe de la formación o bien desde la propia empresa.

# BOLETÍN DE INSCRIPCIÓN

## CURSO LEAN MANUFACTURING:

### Lugar de impartición:

Nombre y Apellidos: .....

DNI: .....

Cargo o puesto: .....

Persona de contacto en RRHH/Email: .....

Empresa: .....

Actividad de la empresa: .....

Dirección: .....

CP: .....

Localidad: .....

Provincia: .....

C.I.F/N.I.F: .....

Teléfono: .....

Fax: .....

E-mail del asistente: .....

### Forma de pago:

LeanSis emitirá factura o factura proforma, según el caso, a la empresa asistente que deberá pagar el 30% para reserva de plaza y resto del total antes del comienzo del curso.

La persona inscrita acepta que sus datos sean incluidos en un fichero automatizado confidencial para futuras comunicaciones de LeanSis Consultores. Si desea consultarlos, rectificarlos o cancelarlos comuníquelo a esta empresa, enviando un e-mail a [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com) de acuerdo con la Ley Orgánica 15/1999 del 13 de Diciembre.