



Escuela LeanSis:

**SISTEMA DE GESTIÓN LEAN (SGL)**

MÓDULO 3:



# LEAN MANUFACTURING

Excelencia en las Operaciones

**LeanSis Expertos en Productividad S.L. © 2018**

Madrid - Barcelona - Valencia - Murcia - Vigo - Zaragoza - Sevilla  
info@leansisproductividad.com    www.leansisproductividad.com

## Módulo 3

# Lean Manufacturing

El método Lean Manufacturing para la excelencia en las operaciones, se engloba dentro del Sistema de Gestión Lean [SGL] con el objetivo de implantar la mejora continua en entornos de procesos autónomos de alta repetitividad que tienen especial relevancia en entornos industriales.

Con el objetivo de entender el método y su implantación, LeanSis ha creado el módulo Lean Manufacturing dentro de la escuela SGL, que da respuesta a las siguientes preguntas:

- ¿Tiene la sensación de tener mucho potencial, pero no sabe cómo alcanzarlo?
- ¿Ha empezado demasiadas veces el camino de la mejora, pero no en la dirección correcta?
- ¿Está la Organización Humana de las fábricas adaptada al modelo productivo?
- ¿Están alineados los departamentos con el aporte de valor?
- ¿Mis talleres de mejora están enfocados al aumento de productividad?
- ¿Cómo conseguir la mejora en Calidad, Costes y Plazos de forma constante y sostenible?

### **Objetivo del módulo Lean Manufacturing de la escuela SGL en mejora continua:**

El objetivo es guiar al participante en el conocimiento de la mejora continua y los fundamentos para el éxito en su aplicación práctica.

Para el éxito en la implantación de un sistema de mejora continua, debemos respetar un orden en la implantación de los conceptos de mejora.

El curso se desarrolla siguiendo este hilo conductor y se apoya en juegos didácticos, documentación multimedia, ejercicios prácticos y Best Practices realizadas por LeanSis en diversos clientes.

El compromiso de LeanSis y su equipo docente es el de conseguir transmitir una visión clara del Lean Manufacturing, la comprensión de las técnicas y herramientas para su implantación, y las claves para el desarrollo de este en toda la fábrica.

# Contenidos del módulo Lean Manufacturing

¿Cómo conseguir **enfocar a la organización para el aumento de la productividad** mediante la eliminación del desperdicio (lean)?:

1. Reconocer flujo de valor frente al desperdicio.
2. Planificación de la implantación piloto manufacturing

¿Cómo **estructurar los indicadores adecuados** para tener el control de los resultados y ser proactivo en las decisiones?:

1. Definir el cuadro de mando adaptado al entorno manufacturing.
2. Comprender la rutina de supervisión y la autoevaluación del sistema.

¿Cómo **definir la organización** para anticiparse y adaptarse a los retos?

1. La organización humana productiva y sus reglas de comunicación.
2. Descripción del trabajo en equipo:
  - o Equipos de gestión (EG) ejecutivos y directivos, con sus reuniones.
  - o Equipos operativos (GAPs) y comunicación.
  - o Herramientas de GAP: Orden y limpieza (5S), Formación (DPTs y polivalencia), Ideas de mejora (IdM) y tablero de marcha.

¿Es posible tener al **personal motivado y que los gestores sean reconocidos como líderes** por los equipos que gestionan?

1. Factores para la automotivación del personal.
2. Liderazgo de las funciones de gestión manufacturing:
  - o Dirección de departamento.
  - o Supervisión de los equipos operativos (GAPs).
  - o Coordinación de GAP.

¿Cómo **conseguir la máxima productividad** en los procesos autónomos y repetitivos del entorno manufacturing?

1. Definición y estándares del proceso autónomo.
2. Aplicación del Taller Kaizen de mejora continua.
  - o Planificación, preparación, grupos de trabajo, y resultados.
3. Herramientas lean manufacturing:
  - o Resolución de problemas: Metodología 8D, y metodología 6-Sigma.
  - o De calidad: Sistema eficiente de calidad (QSE y QRQC).
  - o De productividad de mano de obra: Metodología Hoshin (Brújula).
  - o De eficiencia de máquinas:
    - Medición de eficiencia: OEE.
    - Flexibilidad de la producción: SMED
    - Fiabilidad de máquinas: TPM
    - Incremento de la velocidad: Speedup.
  - o De logística:
    - Gestión de stocks: Kanban.
    - Flujo de valor Logística: VSM (MIFA)
    - Planificación de la producción (PIC, PdP, y PrP).
  - o Pull System (flujo tirado).

# Visión global de la escuela SGL

Para entender el sistema y alinear la empresa en el camino de la excelencia, la escuela SGL se divide en 5 módulos según el entorno de aplicación:

Modelo enfocado a la estrategia de excelencia del negocio



**MÓDULO 1: LEAN STRATEGY**

- Definir y saber cómo desplegar en toda la organización la estrategia de negocio para el aumento de su competitividad.
- Entender en profundidad los mecanismos de gestión y como aplicarlos en cada entorno de la empresa.

**Dirigida a:**

- Alta dirección, directores de dpto., funciones de gobierno (RRHH, sistemas de gestión, sistemas de información...)

Modelos enfocados a la máxima productividad operativa según entornos:



**MÓDULO 2: LEAN PROJECT:**

- Adaptación de los mecanismos de gestión a los entornos de procesos de desarrollo cuyo resultado único.
- Ejemplos: Desarrollo de producto, innovación, construcción, industrial bajo pedido, diseño, despacho de abogados, tecnologías de la información...

**Dirigida a:**

- Directores de dpto. entorno project (ingeniería, I\*D, desarrollo, compras...), jefes de proyecto e integrantes, supervisores y coordinadores soporte...



**MÓDULO 3: LEAN MANUFACTURING:**

- Adaptación de los mecanismos de gestión al entorno de procesos autónomos de alta repetitividad.
- Ejemplos: Industrial en serie (operaciones) como alimentación, cartón, mueble, calzado, automoción...

**Dirigida a:**

- Directores de dpto. entorno manufacturing (operaciones), supervisores y coordinadores de equipos, pilotos de talleres...



**MÓDULO 4: LEAN OFFICE:**

- Adaptación de los mecanismos de gestión al entorno de procesos transversales a la organización (transaccionales).
- Ejemplos: Comercial (marketing, ventas, servicios), gobierno (RRHH, finanzas, administración...), hoteles, hospitales...

**Dirigida a:**

- Directores de dpto. entorno office (comercial, gobierno, soporte), supervisores y coordinadores soporte, pilotos de grupos de proceso...

Modelo enfocado al reconocimiento de los gestores como líderes:



**MÓDULO 5: LEAN LEADERSHIP:**

- Integración de los principios del liderazgo en el sistema de gestión mediante el desarrollo personal de los gestores.
- De aplicación en el entorno de la gestión en todos los niveles de la organización desde el núcleo operativo hasta la alta dirección.

**Dirigida a:**

- Cualquier persona con una función de gestión: Dirección en cualquier nivel jerárquico, supervisores, coordinadores, pilotos, jefes de proyecto...

## **Organización e Inscripciones :**

Escuela Lean Manufacturing

Tel. 697 151 479

[www.leansisproductividad.com](http://www.leansisproductividad.com)

[formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com)

## **Lugar y Fechas de Impartición:**

### **VALENCIA**

**Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

Centro Empresarial Destro - Ronda Narciso Monturiol, 6 - Oficina 08 B - 46980 Paterna – Valencia (Parque Tecnológico)

### **MADRID**

**Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

CTM MADRID - Ctra. Villaverde-Vallecas, Km. 3,500 - Oficina C26-27 - 28054 Madrid

### **BARCELONA**

**Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

C/ Pau Vila, nº 13 – 1º - 7ª - 08174 Sant Cugat del Vallés - Barcelona

### **MURCIA**

**Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio**

CENTRO DE FORMACIÓN LEANSIS

Edificio Torre Godoy Planta 14ª – Letra D - C/ Central, 13 - 30100 Espinardo - Murcia

### **GIRONA**

**Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio**

COL.LEGI D'ENGINYERS INDUSTRIALS - DEMARCACIÓ DE GIRONA

C/ Narcís Blanch nº 39 - 17003 Girona

### **VIGO**

**Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio**

CLUB FINANCIERO DE VIGO

Avenida de García Barbón, 62 - 36201 Vigo – Pontevedra

## **ZARAGOZA**

Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio

LUGAR POR DETERMINAR

## **SEVILLA**

Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio

LUGAR POR DETERMINAR

## **ALICANTE**

Viernes 25 de mayo – 1, 8, 15, 22, 29 de junio – 6, 13 de julio

LUGAR POR DETERMINAR

### **Horario:**

De 8.30 a 14.30 h.

### **Duración:**

8 jornadas con 48 horas presenciales y 160 horas de teleformación. Total de 208 horas.

### **Aforo máximo:**

El curso está destinado a grupos de hasta 15-20 personas.

### **Destinatarios:**

Directores Industriales, Directores de Fábrica, Promotores de Mejora, Responsables de Producción y Departamentos, Mandos Intermedios, y Funciones Soporte

### **Material/Actividades**

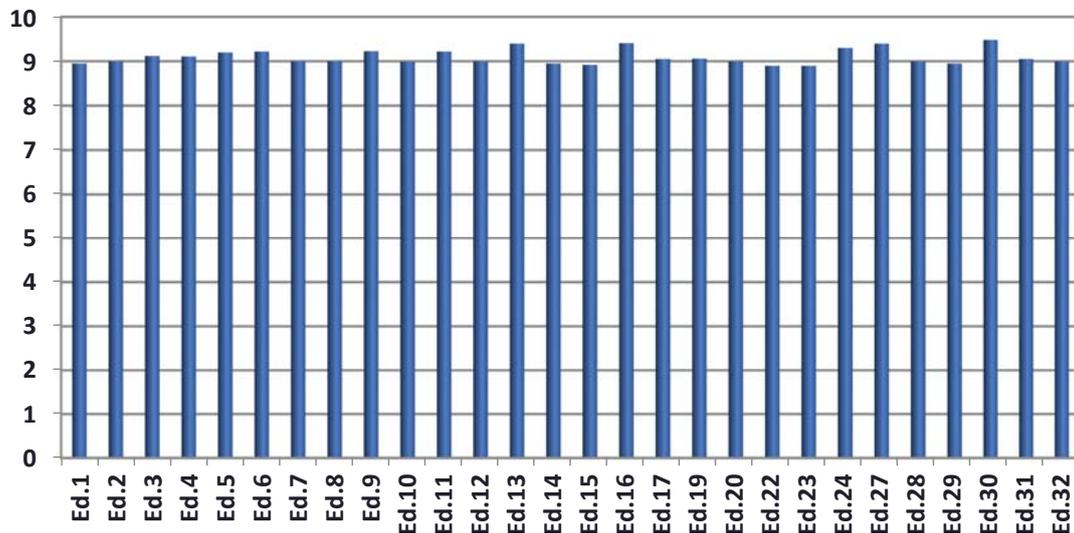
Se entregará a cada participante Material de Apoyo al comienzo de la Escuela, y Certificados de Asistencia/ Diploma al finalizar.

De cara a la teleformación, el alumno dispondrá de un acceso on-line a la documentación necesaria de formatos, ejercicios adicionales y guías metodológicas complementarias.

# EMPRESAS QUE YA HAN PARTICIPADO EN LA ESCUELA LEANSIS



## Valoración asistentes Escuelas LeanSis (sobre un máximo de 10 puntos)



### INSCRIPCIONES

Enviar el boletín de inscripción adjunto por fax al número 96 394 70 49 o por mail a: [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com).

## **COSTE DE LA ESCUELA: 1.800 € + IVA**

*Posibilidad de subvencionarse el coste de la Escuela 100% mediante la fundación TRIPARTITA. Consúltenos si desea que le tramitemos la subvención.*

### **Inscripción Escuelas LeanSis**

#### **BONIFICADO AL 100% MEDIANTE LA FUNDACIÓN TRIPARTITA**

Las empresas pueden gestionar su plan de formación en base al crédito que dispongan. Se trata de un fondo económico para la Formación Continua, pudiendo elegir qué formación se desea realizar, sus contenidos, cómo y cuándo.

La Formación por tanto, resulta gratuita ya que el importe se deduce del fondo que la empresa dispone de la Seguridad Social, tramitándose la bonificación a partir del Boletín de Cotización TC1 correspondiente al mes en que se hayan finalizado las acciones formativas.

Pueden elegir la posibilidad de gestionarlo a través de LeanSis con un coste del 10% del importe de la formación o bien desde la propia empresa.

#### **Forma de pago:**

Leansis emitirá factura al inicio de la formación cuyo abono debe realizarse por transferencia a recepción de la misma.

Si desea más información contacte con nosotros:

Tel: +34 697 151 479

E-mail: [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com)

## **INSCRIPCIÓN ONLINE**

Haga click en el siguiente enlace para inscribirse online en la Escuela LeanSis:

# **INSCRIPCIÓN ESCUELAS LEANSIS MAYO 2018**

**Inscripción Escuelas LeanSis**

La persona inscrita acepta que sus datos sean incluidos en un fichero automatizado confidencial para futuras comunicaciones de LeanSis Consultores. Si desea consultarlos, rectificarlos o cancelarlos comuníquelo a esta empresa, enviando un e-mail a [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com) de acuerdo con la Ley Orgánica 15/1999 del 13 de Diciembre.

**LeanSis Expertos en Productividad S.L. © 2018**

Madrid - Barcelona - Valencia - Murcia - Vigo - Zaragoza - Sevilla  
[info@leansisproductividad.com](mailto:info@leansisproductividad.com) [www.leansisproductividad.com](http://www.leansisproductividad.com)

## INSCRIPCIÓN OFFLINE

En caso de no realizar la inscripción online envíe el boletín de inscripción adjunto por fax al número 96 394 70 49 o por mail a: [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com)

# CURSO LEAN MANUFACTURING:

**Lugar de impartición:**

Nombre y Apellidos: .....

DNI: .....

Cargo o puesto: .....

Persona de contacto en RRHH/Email: .....

Empresa: .....

Actividad de la empresa: .....

Dirección: .....

CP: .....

Localidad: .....

Provincia: .....

C.I.F/N.I.F: .....

Teléfono: .....

Fax: .....

E-mail del asistente: .....

La persona inscrita acepta que sus datos sean incluidos en un fichero automatizado confidencial para futuras comunicaciones de LeanSis Consultores. Si desea consultarlos, rectificarlos o cancelarlos comuníquelo a esta empresa, enviando un e-mail a [formacion@leansisproductividad.com](mailto:formacion@leansisproductividad.com) de acuerdo con la Ley Orgánica 15/1999 del 13 de Diciembre.

**LeanSis Expertos en Productividad S.L. © 2018**

Madrid - Barcelona - Valencia - Murcia - Vigo - Zaragoza - Sevilla  
[info@leansisproductividad.com](mailto:info@leansisproductividad.com) [www.leansisproductividad.com](http://www.leansisproductividad.com)